

MÉTODOS Y TIEMPOS (EN ABIERTO)



Aplica la ingeniería de Métodos y Tiempos como herramienta para la implantación del sistema de mejora continua en la empresa

OBJETIVOS

- Determinar el tiempo estándar de cada una de las operaciones, y por tanto, saber realmente el coste de mano de obra asociado a la fabricación del producto, imprescindible para la contabilidad analítica de costes.
- Identificar el cuello de botella y rebalancear las operaciones entre puestos de trabajo para obtener un método lo más equilibrado posible. Esto nos permitirá producir más piezas con la misma cantidad de mano de obra en máquinas capacitivas, o producir la misma cantidad de piezas con menos mano de obra en líneas dedicadas.

- Crear métodos de trabajo eficientes adaptados a diferentes Takt Time (variaciones en la demanda del cliente).
- Aislar operaciones que no aportan valor al producto (despilfarros, variabilidad y sobrecarga) para eliminarlas o minimizarlas al máximo, disminuyendo con ello el coste industrial del producto.
- Implantar un sistema de mejora continua en la empresa, con objetivos smart, calendarizando acciones Kaizen para conseguirlo (Kaizen Costing).
- A combinar la herramienta métodos y tiempos con otras herramientas del Lean Manufacturing, obteniendo con ello importantes mejoras.
- En general, a aumentar la productividad al trabajar de manera más eficiente.

CONTENIDOS

1. Marco de desarrollo

2. Estudio del trabajo

2.1. Conceptos y definiciones

2.1.1. Productividad, tiempo estándar y rendimiento

2.1.2. Work content y trabajo suplementario

2.1.3. Valor vs Muda, Mura y Mori

2.1.4. Takt Time vs Tiempo de ciclo

2.1.5. Coste industrial del producto, Kaizen, Target Costing, Kaizen Costing

2.2. El estudio de métodos

2.2.1. Definición

2.2.2. Procedimiento del estudio de métodos

2.2.3. Técnica del interrogatorio

2.3. El estudio de tiempos

2.3.1. Definición

2.3.2. Procedimiento del estudio de tiempos

2.3.3. El tamaño de la muestra

2.3.4. El concepto de Actividad y escalas de medición

2.3.5. El tiempo básico

2.3.6. Cálculo de los suplementos por descanso

2.3.7. Trabajo con máquinas

2.4. Ejercicios prácticos

INFORMACIÓN IMPORTANTE

- Si quieres que los ejercicios prácticos se realicen sobre alguna de las líneas de producción de tu empresa, puedes grabar en vídeo diez ciclos de cada uno de los puestos que la componen, y los analizaremos en clase (*A fin de preservar la confidencialidad del contenido, los vídeos se utilizarán únicamente con fines educativos y solo durante el desarrollo del curso, no se compartirán con el resto de asistentes, y se proyectarán desde el portátil del alumno*). **Si es el caso, deberás informar a AVIA con una semana de antelación a fin de que podamos incluirlo en el programa.**

DURACIÓN

- 18H

DESTINATARIOS

- Ingenieros de procesos, jefes de producción, pilotos industriales, supervisores o encargados de área, personal técnico de calidad y logística, y en general, a cualquier persona que necesite desarrollar sus competencias profesionales en el área de la mejora continua.

IMPARTE

- **Miguel Resina**



Inició su carrera profesional como ingeniero de procesos en Hercor S.A., pyme del sector metal-mecánico, tras cuatro años, pasó a desempeñar el puesto de ingeniero de métodos y tiempos en Faurecia Interior Systems, multinacional del sector del automóvil, siendo en su última etapa, responsable de implantación y mantenimiento de las herramientas lean manufacturing en el sistema de producción. Tras ocho años, inició su etapa como consultor independiente, desde entonces, ayuda a empresas de diferentes sectores a mejorar su estrategia de operaciones, destacando la mejora continua de sus sistemas de producción aplicando la filosofía Lean Manufacturing.

FECHAS Y HORARIOS

- 31 de marzo, 3 y 4 de abril
 - Horario: 8.00 a 14.00 h

COSTE (por alumno/a)

- Asociado: 480€ + IVA
- No asociado: 560€ + IVA
 - ❖ Bonificación por parte de AVIA: 50€ + IVA

UBICACIÓN

- AVIA Cluster de Automoción de la Comunitat Valenciana
- Ubicación: P.I. Juan Carlos I, Avda. de la Foia, nº 8, Ed. 3, 1º, pta 2.
46440 – Almussafes

INSCRIPCIÓN

- Para confirmar la inscripción al curso será necesario abonar la totalidad del coste de la formación antes del inicio del mismo.
- **Datos relativos al pago:** De necesitar número de pedido para poder emitir la factura, deberá dejarlo notificado en la ficha de inscripción, así como cualquier dato que sea necesario hacer constar en la misma.
- La **cancelación de asistencia con menos de 48 horas de antelación** al inicio del curso no dará derecho a la devolución de este importe.
- AVIA se reserva el derecho a cancelar una formación si no se alcanza el número mínimo de asistentes, en cuyo caso el importe abonado se devolverá íntegramente.