



AVIA

Formación



Organización industrial y métodos para Mandos Intermedios

OBJETIVOS

- Adquirir los conocimientos esenciales para que el mando intermedio cumpla de manera exitosa su trabajo. Reflexionar sobre conceptos básicos para liderar equipos y sacar lo mejor de ellos.
- Aprender técnicas sencillas para mejorar la calidad, los métodos de trabajo y los tiempos de producción. Aprender y habituarse al uso del cronómetro para comprobar el cumplimiento de los estándares de trabajo, variabilidades, sus causas y proponer acciones para su eliminación o reducción.
- Adquirir los conocimientos esenciales para mejorar la distribución en planta, con el objetivo de ser capaces de producir a diferentes ciclos de trabajo sin pérdida de productividad.



CONTENIDOS

1. Jornada 1:

- Test de valoración de conocimientos previos al curso
- Calidad: indicadores de calidad, aseguramiento de la calidad durante el turno
- Organización: indicadores de producción, cálculo de tiempos de ciclo, rendimiento de máquinas, plan de reacción de microparadas
- Métodos y tiempos: el estudio de tiempos, valoración de la actividad
- Recursos Humanos: equipo básico de trabajo, reuniones diarias, polivalencia
- Ejercicios prácticos

2. Jornada 2:

- Test de adquisición conocimientos jornada 1
- Calidad: control de parámetros, puestos reservados, control de los retrabajos, autocalidad
- Organización: 5S, organización del taller 5S, diagrama de tiempos de ciclo
- Métodos y tiempos: prácticas de cronometraje
- Recursos Humanos: liderazgo, motivación, gestión de equipos
- Ejercicios prácticos



3. Jornada 3:

- Test de adquisición conocimientos jornada 2
- Calidad: muro de calidad, panel de indicadores, QRQC, R&R, margen de beneficios vs. PPMs no calidad
- Organización: criterios para el diseño de nuevas distribuciones en planta, organización del taller Hoshin, SMED, criterios para cambios de moldes y referencias
- Métodos y tiempos: suplementos de descanso, resumen de cronometraje
- Recursos Humanos: reuniones semanales, gestión de ideas de mejora
- Ejercicios prácticos

4. Jornada 4.

- Test de adquisición conocimientos jornada 3
- Calidad: 8 disciplinas, AMFE del proceso, optimización de los costes de no calidad
- Organización: organización y seguimiento del taller hoshin-estándar de trabajo, Kanban de reposición
- Métodos y tiempos: trabajos manuales combinados con máquinas, creación de tablas de tiempos predeterminados



DESTINATARIOS

- Mandos intermedios, encargados de turno, responsables de producción, recursos humanos, jefes/coordinadores de equipo, coordinadores de mejora continua, etc.

IMPARTE

- Vicente Bononad

DURACIÓN

- 24h

COSTE

- Asociados: 600€/persona + IVA
- No asociados: 675€/persona + IVA
- ✓ Coste Bonificación por parte de AVIA: 50€/persona + IVA



FECHAS Y HORARIOS

- 6, 13, 20 y 27 de Junio de 08:00 a 14:00h

LUGAR DE IMPARTICIÓN

- AVIA Cluster de Automoción de la Comunitat Valenciana
- Ubicación: P.I. Juan Carlos I, Avda. de la Foia, nº 8, Ed. 3, 1º, pta 2. 46440 – Almussafes

INSCRIPCIÓN

- Los interesados en asistir a la formación deberán enviar rellena la **FICHA DE INSCRIPCIÓN** con un plazo de antelación de 7 días al inicio del curso
- Para confirmar la inscripción al curso será necesario abonar la totalidad del coste de la formación antes del inicio del mismo.



AVIA
Formación



- La cancelación de asistencia con menos de 48 horas de antelación al inicio del curso no dará derecho a la devolución de este importe.
- AVIA se reserva el derecho a cancelar una formación si no se alcanza el número mínimo de asistentes, en cuyo caso el importe abonado se devolverá íntegramente.