



Mejora de MÉTODOS Y TIEMPOS de producción

OBJETIVOS

- Aprender y habituarse al uso del cronómetro de manera periódica para comprobar el cumplimiento de los estándares de trabajo, variabilidades, sus causas y proponer acciones para su eliminación o reducción.
- Adquirir los conocimientos esenciales para mejorar la distribución en planta para ser capaces de producir a diferentes ciclos de trabajo sin pérdida de productividad entre ellos.
- Conocer la necesidad del cálculo de tiempo de producción.
- Describir los componentes que forman un ciclo de trabajo.
- Describir las metodologías prácticas para el cálculo de ciclo de trabajo.
- Conocer la importancia de un buen estudio de tiempos para facilitar un aumento de productividad.



CONTENIDOS

1. El ciclo de mejora de la productividad.
2. Características del cronómetro.
3. Simplificar, reducir o eliminar movimientos.
4. Hoshin y diseño de nuevos Lay outs.
5. Diagrama de tiempos de ciclo.
6. Estándar de trabajo.
7. El estudio de tiempos.
8. Definición de actividad. Prácticas de apreciación de actividades (Sistemas Gombert y Bedaux).
9. Prácticas de cronometraje.
10. Cálculo del nº de ciclos a cronometrar.
11. Cálculo de suplementos por descanso.
12. Resumen de cronometraje.
13. Trabajos manuales combinados con máquina.
14. Saturación de operario y máquina. Ejercicios prácticos.



DESTINATARIOS

- Técnicos de fabricación, ingenieros de procesos, mandos intermedios, responsables de producción, recursos humanos, jefes de equipo, coordinadores de mejora continua, etc

DURACIÓN

- 12h