



## OEE y Mejora de la Productividad en máquinas e instalaciones complejas

### OBJETIVOS

- Guiar al participante en el conocimiento y optimización del nivel de productividad de las máquinas e instalaciones presentes en su fábrica, respondiendo preguntas como:
  - ✓ ¿Cómo medir adecuadamente el OEE y nivel de productividad de mis máquinas e instalaciones?
  - ✓ ¿Cómo clasificar las fuentes de pérdidas?
  - ✓ ¿Cómo atacar dichas fuentes de pérdida?
- Asimismo, saber identificar las causas de la falta de productividad en las instalaciones y las principales herramientas que ayudarán a corregir esas ineficiencias.



## CONTENIDOS

### 1. CAPÍTULO 1: INTRODUCCIÓN Y O.E.E.

- Introducción al Lean Manufacturing (desperdicios vs Valor añadido)
- Espíritu Kaizen
- Indicadores clave: El OEE. Definición y método de cálculo
- ¿Cómo mejorar el OEE? Los talleres de mejora.

### 2. CAPÍTULO 2: LOS GRUPOS DE RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS Y LA MEJORA DE LA VELOCIDAD DE MÁQUINA. EL TALLER SPEED UP

- Los GRPs, metodología 8D, A3 y Practical Problem Solving. Ejemplos reales.
- El ciclo PDCA y los Planes de Acción
- El Taller SPEED UP: ¿Qué pretende? ¿Cuándo aplica? ¿Cómo ejecutarlo? Ejemplos reales.

### 3. CAPÍTULO 3: LA REDUCCIÓN DE AVERÍAS Y MICROPAROS. 5'S Y TALLER TPM

- ¿Qué es el TPM? Tipos de Mantenimiento
- Indicadores clave. Criterios de priorización en el taller TPM.
- El paso previo: Las 5S enfocadas a máquinas e instalaciones.



- El plan de mantenimiento anual: ¿Cómo se define? ¿Cómo se planifica? ¿Cuándo realizar los mantenimientos preventivos? ¿Cómo se actualiza? ¿Cómo se optimiza? Gestión visual. Ejemplos reales.

#### 4. CAPÍTULO 4: EFICIENCIA EN LOS CAMBIOS DE PRODUCTO. METODOLOGÍA SMED

- ¿Por qué SMED? El impacto del tamaño de lote en los stocks.
- ¿Cómo definir los tamaños de lote? El lote óptimo.
- Metodología SMED: Las fases del SMED . Dinámica y ejemplos reales.

#### DESTINATARIOS

- Promotores de Mejora, Responsables de Producción, Mandos Intermedios, y Funciones Soporte. No es necesario tener conocimientos previos de Lean Manufacturing, pues se revisarán a modo de introducción los principios básicos de la Mejora Continua.



**AVIA**  
Formación



## DURACIÓN

- 16Horas

## IMPARTE

- Vicente Bononad