

# FORMACI3N

## Organizaci3n industrial y m3todos para Mandos Intermedios

### INTRODUCCI3N

La eficiencia se consigue a trav3s de la organizaci3n de los sistemas, de los m3todos de trabajo y de la implicaci3n de todos los miembros de la organizaci3n. En este sentido, la figura del mando intermedio es fundamental para cumplir los presupuestos anuales. Por ello, es clave que est3 formado en calidad, organizaci3n, uso del cron3metro, m3todos de trabajo y gesti3n de equipos.

En ciclo de la mejora de la productividad consta de cinco pasos b3sicos: toma de tiempos de ciclo, mejora de la distribuci3n en planta, reducci3n de la variabilidad, definici3n del est3ndar de trabajo y el estudio de tiempos.

En este sentido, el cronometraje es una t3cnica mediante la cual, se miden los tiempos de realizaci3n de una tarea determinada y se valoran, al mismo tiempo, la velocidad con la que un operario realiza cada una de las diferentes secuencias del trabajo.

### OBJETIVOS

- Adquirir los conocimientos esenciales para que el mando intermedio cumpla de manera exitosa su trabajo. Reflexionar sobre conceptos b3sicos para liderar equipos y sacar lo mejor de ellos.
- Aprender t3cnicas sencillas para mejorar la calidad, los m3todos de trabajo y los tiempos de producci3n. Aprender y habituarse al uso del cron3metro para comprobar el cumplimiento de los est3ndares de trabajo, variabilidades, sus causas y proponer acciones para su eliminaci3n o reducci3n.
- Adquirir los conocimientos esenciales para mejorar la distribuci3n en planta, con el objetivo de ser capaces de producir a diferentes ciclos de trabajo sin p3rdida de productividad.

# Organizaci3n industrial y m3todos para Mandos Intermedios

## DESTINATARIOS

Mandos intermedios, encargados de turno, responsables de producci3n, recursos humanos, jefes/coordinadores de equipo, coordinadores de mejora continua, t3cnicos de calidad, log3stica, planificaci3n, etc

## CONTENIDOS

### 1. Jornada 1:

- Test de valoraci3n de conocimientos previos al curso
- Calidad: indicadores de calidad, aseguramiento de la calidad durante el turno
- Organizaci3n: indicadores de producci3n, c3lculo de tiempos de ciclo, rendimiento de m3quinas, plan de reacci3n de microparadas
- M3todos y tiempos: el estudio de tiempos, valoraci3n de la actividad
- Recursos Humanos: equipo b3sico de trabajo, reuniones diarias, polivalencia
- Ejercicios pr3cticos

### 2. Jornada 2:

- Test de adquisici3n conocimientos jornada 1
- Calidad: control de par3metros, puestos reservados, control de los retrabajos, autocalidad
- Organizaci3n: 5S, organizaci3n del taller 5S, diagrama de tiempos de ciclo
- M3todos y tiempos: pr3cticas de cronometraje
- Recursos Humanos: liderazgo, motivaci3n, gesti3n de equipos
- Ejercicios pr3cticos

### 3. Jornada 3:

- Test de adquisici3n conocimientos jornada 2
- Calidad: muro de calidad, panel de indicadores, QRQC, R&R, margen de beneficios vs. PPMs no calidad

# Organizaci3n industrial y m3todos para Mandos Intermedios

- Organizaci3n: criterios para el dise1o de nuevas distribuciones en planta, organizaci3n del taller Hoshin, SMED, criterios para cambios de moldes y referencias
- M3todos y tiempos: suplementos de descanso, resumen de cronometraje
- Recursos Humanos: reuniones semanales, gesti3n de ideas de mejora
- Ejercicios pr3cticos

## 4. Jornada 4.

- Test de adquisici3n conocimientos jornada 3
- Calidad: 8 disciplinas, AMFE del proceso, optimizaci3n de los costes de no calidad
- Organizaci3n: organizaci3n y seguimiento del taller hoshin-est3ndar de trabajo, Kanban de reposici3n
- M3todos y tiempos: trabajos manuales combinados con m3quinas, creaci3n de tablas de tiempos predeterminados
- Recursos Humanos: evaluaci3n de desempe1o, entrevistas individuales
- Ejercicios pr3cticos
- Test final de adquisici3n conocimientos del curso

## HORARIOS

- 24 Horas
- 18 y 25 de Octubre y 8 y 15 de Noviembre de 08.00-14.00h

## PRECIO

- **Asociados:** 450 € + IVA por asistente.
- **No asociados:** 550 € + IVA por asistente.

\*Gesti3n bonificaci3n por parte de AVIA: 50€ por asistente

# Organizaci3n industrial y m3todos para Mandos Intermedios

## LUGAR

Presencial

AVIA CLUSTER DE AUTOMOCI3N DE LA COMUNIDAD VALENCIANA

P.I. Juan Carlos I, Avda. de la Foia, n3 8, Ed. 3, 13, pta 2. 46440 – Almussafes

## INSCRIPCI3N

Los interesados en asistir a la formaci3n deber3n enviar rellena la [ficha de inscripci3n](#) **con un plazo de antelaci3n de 7 d3as al inicio del curso**

Para confirmar la inscripci3n al curso ser3 necesario abonar la totalidad del coste de la formaci3n antes del inicio del mismo.

La cancelaci3n de asistencia con menos de 48 horas de antelaci3n al inicio del curso no dar3 derecho a la devoluci3n de este importe. AVIA se reserva el derecho a cancelar una formaci3n si no se alcanza el n3mero m3nimo de asistentes, en cuyo caso el importe abonado se devolver3 3ntegramente.