

LEAN ACCOUNTING Ingeniería de Gestión de Costes Avanzada para Toma de Decisiones: Costes por Procesos y Actividades ABC/M - LEAN ACCOUNTING

INTRODUCCIÓN

Lean Accounting es la exportación de la filosofía Lean a la ingeniería de costos de una organización empresarial. La crisis económica y la necesaria orientación al cliente han puesto de manifiesto la necesidad de desarrollar estrategias que permitan generar valor en los procesos clave de la empresa y proporcionen capacidades de gestionar eficientemente la incertidumbre en la toma de decisiones.

La generación del modelo de costes avanzado de la empresa permite no solo evaluar de forma precisa y rigurosa nuestros Costes Objetivo (Productos, Servicios, Cliente, Canales de Distribución, etc.) sino poder confeccionar y evaluar el Mapa del Despilfarro mediante técnicas de modelización y simulación de procesos y actividades desde una óptica de coste y valor, que permitan reconducir y rediseñar la empresa hacia objetivos de rentabilidad, sostenibilidad y crecimiento.

Curso monográfico tipo taller, eminentemente práctico basado en el método del caso (propuesta de casos a construir y analizar), conjuga dos elementos fundamentales para la cualificación del alumno:

- Generación y transmisión de conocimiento y metodologías.
- Aplicación de tecnología avanzada en entorno cloud (SAVE: modelador/simulador de Ingeniería de Costes) para la construcción y análisis de los casos planteados.

LEAN ACCOUNTING Ingeniería de Gestión de Costes Avanzada para Toma de Decisiones

OBJETIVOS

- Identificaci3n, evaluaci3n y optimizaci3n de procesos clave de la empresa para convertirla en una organizaci3n eficiente, ágil y coste-efectiva.
 - Identificar y evaluar aquellos procesos y actividades que no dan valor ańadido al cliente (sólo dan coste).
 - Identificar y cuantificar los costes objetivo de la empresa: productos, procesos, actividades, clientes, canales de venta, etc.
 - Medir la productividad y rendimiento de las actividades realizadas
 - Obtener la rentabilidad de sus productos y/o procesos en diversas dimensiones: canal de venta, área geográfica, cliente, etc (Análisis Multidimensional)
- Mejora de los procesos de negocio para convertir la empresa en una organizaci3n de valor orientada a fabricar/servir eficientemente al cliente, gracias a la implantaci3n de un sistema de Gestión/Costes Basados en Actividades como motor de cambio:
 - Conocer cómo los Costes Basados en Actividades proporcionan informaci3n crítica y cuantificada para el establecimiento de planes de mejora continua coherentes.
 - Establecimiento de sistemas proactivos: la simulaci3n de escenarios para la mejora continua (lanzamiento de nuevos productos, viabilidad de inversiones, evaluaci3n económica de estrategias productivas, diseñar la empresa orientada al cliente, etc.)
- Proporcionar herramientas para el manejo del sistema de Gestión de Costes Basados en Actividades como sistema eficiente que permite evaluar “a priori” la viabilidad del nuevo producto en términos de coste y factibilidad de su producci3n.
- Determinar las áreas de mayor coste y menor valor ańadido de la empresa para su reducci3n/eliminaci3n.
- D3nde se genera y d3nde se destruye valor en la empresa: confecci3n del Mapa del Despilfarro para la priorizaci3n de acciones que produzcan un mayor y más rápido retorno de la inversi3n.
- Cómo efectuar la evaluaci3n económica de los KPI´s fundamentales.
- Cómo diseñar y evaluar escenarios futuros basados en condiciones previsibles que reduzcan las pérdidas en despilfarros.

LEAN ACCOUNTING Ingeniería de Gestió de Costes Avanzada para Toma de Decisiones

DESTINATARIOS

Gerentes, directores financieros, directores de operaciones, fábrica, calidad y logística y en general a toda persona inmersa en proyectos de mejora

HORARIOS

- 16 Horas

13, 15, 20 y 22 de Octubre. De 9.00h a 13.00h

PRECIOS

- **Asociados:** 400 € por asistente.
- **No asociados:** 450 € por asistente.

LUGAR

· Instalaciones de AVIA.

(P.I. Juan Carlos I; Avda. Foia, nº8, Ed. 3, 1º, pta. 2. Almussafes, Valencia)

(Dependiendo de la situaci3n que exista en el momento de la realizaci3n del curso relacionada con el COVID-19, AVIA ofrecerá la posibilidad de realizar el curso a través de nuestra Plataforma Virtual)