

WORKSHOP TRAINING: GESTIÓN EFICIENTE DE ALMACÉN



OBJETIVOS

- Al finalizar el programa, serás capaz de realizar un diagnóstico del estado de tu almacén, detectar las ineficiencias y programar un calendario de acciones de mejora para conseguir una gestión más eficiente del mismo:
- Aprenderás a analizar el layout para mejorar la agilidad y eficiencia en las operaciones de manipulación.
- Aprenderás a aplicar la herramienta “5S” para una óptima zonificación del almacén.
- Aprenderás a calcular la dimensión óptima del almacén para minimizar los costes: clasificación funcional y operativa del stock.

- Aprenderás a calcular los parámetros fundamentales y necesarios, como stock de seguridad, stock de ciclo, punto de pedido; así como los principales kpis que nos permitan monitorizar la correcta gestión del almacén.
- Aprenderás a realizar un estudio de métodos y tiempos de la A a la Z, a fin de optimizar la mano de obra utilizada en la gestión del almacén:
- Aprenderás a determinar el tiempo estándar de cada una de las operaciones, y por tanto, saber realmente el coste de mano de obra asociado al proceso / área de estudio, imprescindible para la contabilidad analítica de costes.
- Identificar el cuello de botella y rebalancear las operaciones entre puestos de trabajo para obtener un método lo más equilibrado posible. Esto nos permitirá producir más, con la misma cantidad de mano de obra, o producir lo mismo empleando menos mano de obra.
- Crear métodos de trabajo eficientes adaptados a diferentes Takt Time (variaciones en la demanda del cliente).
- Aislar operaciones que no aportan valor al producto (despilfarros, variabilidad y sobrecarga) para eliminarlas o minimizarlas al máximo, disminuyendo con ello el coste industrial del producto.
- Implantar un sistema de mejora continua, con objetivos smart, calendarizando acciones Kaizen para conseguirlo (Kaizen Costing).
- A combinar la herramienta métodos y tiempos con otras herramientas del Lean Manufacturing, obteniendo con ello importantes mejoras.
- En general, a aumentar la productividad al trabajar de manera más eficiente.

CONTENIDOS

1. Marco de desarrollo: filosofía Lean Manufacturing

2. Estudio del trabajo

2.1. Conceptos y definiciones

2.1.1. Productividad, tiempo estándar y rendimiento 2.1.2. Work content y trabajo suplementario

2.1.3. Valor vs Muda, Mura y Mori

2.1.4. Takt Time vs Tiempo de ciclo

2.1.5. Coste industrial del producto, Kaizen, Target Costing, Kaizen Costing

2.2. El estudio de métodos

2.2.1. Definición

2.2.2. Procedimiento del estudio de métodos

2.2.3. Técnica del interrogatorio

3. El estudio de tiempos

3.1. Definición

3.2. Procedimiento del estudio de tiempos

3.3. El tamaño de la muestra

3.4. El concepto de Actividad y escalas de medición

3.5. El tiempo básico

3.6. Cálculo de los suplementos por descanso

3.7. Trabajo con máquinas

4. Práctica

4.1. Estudio de tiempos en área piloto y análisis del método actual. Cálculo de saturaciones. Cuantificación del desperdicio. Potencial de mejora

4.2. Cálculo del tiempo estándar

4.3. Brainstorming

4.4. Método propuesto. Cálculo de los nuevos parámetros (Coste de MOD, saturaciones, producción exigible)

4.5. Cálculo de la productividad conseguida (saving).

5. Gestión de almacén y gestión de inventarios

5.1. Diagnóstico

5.2. Layout y 5S

5.3. Cálculo del almacén óptimo 5.4. Indicadores y Kpis

6. Plan de mejora continua (kaizen costing)

DESTINATARIOS

- Jefes de almacén, jefes de producción, ingenieros de procesos y pilotos industriales, supervisores o encargados de área, personal técnico de calidad y logística, y en general, a cualquier persona que necesite desarrollar sus competencias profesionales en el área de la mejora continua en la gestión del almacén

DURACIÓN

➤ 30H

IMPARTE

➤ José Miguel Resina



Solicitar + información:

formacion@avia.com.es

617649816

Responsable formación y RRHH

Alba Tornero