



## PROGRAMA Team Leader Lean

Dentro del sector de fabricantes para componentes de Automoción, los Mandos Intermedios son una pieza clave para el despliegue de la Estrategia.

Por este motivo resulta de vital importancia que cuenten con una formación adecuada tanto a nivel técnico en las herramientas básicas "Lean" como a nivel competencial (liderazgo, comunicación y motivación) para el despliegue de la estrategia en su ámbito de actuación.

### FORMADORES



Programa de Dirección General-IESE Business School Universidad de Navarra. Licenciado en Psicología, por la Universidad de Valencia. Máster en Dirección y Gestión de Recursos Humanos y Psicólogo Especialista en Coaching por el Colegio Oficial de Psicólogos de la Comunidad Valenciana. Con más de 20 años de experiencia en Consultoría y Formación en desarrollo de Personas.



Socio y Director en Adum Consulting, ayuda a las empresas a mejorar su competitividad con asesoría, formación y guía en la implantación de métodos de gestión avanzados, combinando técnicas innovadoras y experiencia práctica en compañías de ámbito internacional.

### HORARIO

**32 horas presenciales.**  
**7, 8, 14, 15, 21 y 22 de Noviembre.**

### CONTENIDOS

#### MÓDULO HABILIDADES:

**7 y 8 de Noviembre.**  
**De 08:30 a 14:30h.**  
**12 horas presenciales.**

#### 1) Desarrollemos nuestro Rol de Líder:

- Que es ser Líder en el sector Automoción.
- Qué líder soy yo (Autoevaluación).
- Dirigir para inspirar el Compromiso.
- Estilos de decisión en la Dirección de personas.

#### 2) El Arte de Motivar:

- ¿Por qué me muevo? Necesidades y expectativas.
- ¿Conozco a mis colaboradores?
- Cómo modificar opiniones y actitudes.
- Técnicas de Motivación.

#### 3) Técnicas de Comunicación y Resolución de Conflictos:

- ¿Los conflictos deben ser erradicados?.
- Tipos y causas de los conflictos.
- La gestión constructiva del conflicto.
- La Comunicación inteligente.
- Los conflictos en la comunicación.
- Estrategias de resolución de conflictos.



## PROGRAMA Team Leader Lean

### M3DULO LEAN PARA SV Y MI:

#### 1) Introducci3n al Lean Kaizen:

14 y 15 de Noviembre.  
De 10:00 a 14:00h.  
8 horas presenciales.

- Introducci3n a Lean Management.
- La Mentalidad Kaizen.
- Valor a~adido y Muda. Los 7 desperdicios.
  - Sistematizando la Mejora Continua.
  - Indicadores y Seguimiento SQDCME.
  - Estructura: El Papel del los Mandos Intermedios.
  - gesti3n Visual.
  - Comunicaci3n.
- Pr3ctica con Juego en Aula.
- 5 S's y gesti3n Visual.
  - La importancia del Orden.
  - La Disciplina.
  - Auditorias 5S's.
- Juego 5S's.

#### 2) Mejora y Estandarizaci3n

21 de Noviembre.  
De 10:00 a 14:00h.  
4 horas presenciales.

- La Importancia de los Est3ndares.
- Estandarizaci3n y Mejora.
  - C3mo Mejoramos Procesos.
  - Valor a~adido y Muda. Los 7 desperdicios.
  - Defini3n y explicaci3n del m3todo de 4 pasos.
- PASO 1: DESGLOSA EL TRABAJO.
- PASO 2: CUESTIONA CADA DETALLE.
- PASO 3: DESARROLLA EL NUEVO METODO.
- PASO 4: APLICA EL NUEVO METODO.
- Pr3ctica con Juego en Aula.

#### 3) Formando Formadores (I):

22 de Noviembre.  
De 10:00 a 12:00h.  
4 horas presenciales.

- Problemas derivados de la Falta de habilidades de formaci3n.
- Establecer un m3todo de entrenamiento en producci3n. Defini3n y explicaci3n del m3todo de 4 pasos
  - Prepara al trabajador.
  - Presenta la operaci3n.
  - Deja que lo haga.
  - Comprueba y haz un seguimiento.
- Preparaci3n de la Formaci3n (Polivalencia y Plan de Formaci3n).
- Polivalencia.
  - ¿Qu3 es? ¿Por qu3 es importante?
  - Comparaci3n con situaci3n actual.
- Planifica el entrenamiento.
- Realiza Plan de Polivalencia.
- Define Objetivo Polivalencia.
- Realiza Plan de Formaci3n.

#### 3) Formando Formadores (II):

22 de Noviembre.  
De 12:00 a 14:00h.  
4 horas presenciales.

- Preparando la Formaci3n. Hoja de Desglose para Formaci3n.
- Desglosa el trabajo:
  - Especifica Pasos Importantes.
  - Piensa y Especifica Puntos Clave (la clave para el entendimiento).
- Prepara el material.
- Prepara el puesto de trabajo.
- Pr3ctica con Casos en Aula.
- Preparando la Hoja de Desglose.
- Practicando el M3todo.
- Feedback por Parte del Equipo.



## PROGRAMA Team Leader Lean

### LUGAR

**Instalaciones de AVIA.**

(P.I. Juan Carlos I; Avda. Foia, nº8, Ed. 3, 1º, pta. 2. Almussafes, Valencia).

### PRECIO

M3dulo Habilidades	M3dulo Lean para SV y MI
12 horas presenciales.	20 horas presenciales.
Asociados: <b>300 €</b> por asistente. No Asociados: <b>350 €</b> por asistente.	Asociados: <b>450 €</b> por asistente. No Asociados: <b>500 €</b> por asistente.

Desde AVIA ofrecemos la posibilidad de gestionar la bonificaci3n de la formaci3n, con un recargo del 10% sobre la cantidad total a facturar por el asociado, coste que a su vez podr1 ser subvencionado por la fundaci3n tripartita (siempre y cuando la empresa disponga de cr3dito de formaci3n para ello).

La cancelaci3n de asistencia al programa s3lo estar1 reintegrada si se notifica con m1s de 5 d1as de antelaci3n.

### INSCRIPCI3N

Los **interesados en asistir** a la formaci3n deber1n enviar rellena la ficha de inscripci3n que se adjunta (📄) con un plazo de antelaci3n de 10 d1as al inicio del programa.